

# PHILIPPE HOUDARD

LA EDUCACIÓN ES UN MEDIO PARA TRANSFORMAR VIDAS  
 EDUCATION TRANSFORMS LIVES

Hay personas que aun gozando de todas las oportunidades renuncian a bienes y honores para dedicar su vida a servir a los desesperanzados y asumen la misión de devolverles la dignidad que habían perdido. Algunos lo hacen impulsados por la misericordia innata de sus corazones y otros porque están decididos a evitar que los demás padezcan lo que ellos sufrieron en el pasado.

Por ejemplo, Philippe Houdard, fundador de Developing Minds Foundation, fue impactado profundamente por las secuelas de la guerra: “Crecí en Villeselve, área rural de Francia. De niño, con mi hermano jugábamos en el campo y era común encontrar desechos de la guerra, como balas y cascos desgastados, reliquias que nos recordaban que, no hacía mucho tiempo, la gente de nuestra aldea había sido devastada. Villeselve estaba justo en la más dura línea de combate de las principales guerras de Europa del siglo XX. Esta situación me llevó a enfocarme en la gente que vive en áreas de conflicto. Es algo que está arraigado en mi historia familiar”.

**El fundador de Developing Minds Foundation es un convencido de que la educación es el más importante agente transformador de vida entre los más necesitados. He aquí algunas de sus apreciaciones.**

The founder of the Developing Minds Foundation is convinced that education is the most important agent of change for those most in need. Here are some of his ideas.

There are individuals who, even as they enjoy all sorts of opportunities, renounce material wealth and recognition in favor of dedicating their lives to serving those without hope, taking it upon themselves to return lost dignity to the downtrodden. Some are motivated by the innate compassion in their hearts and others are inspired by a desire to prevent others from enduring what they themselves have suffered in the past.

For example, Philippe Houdard, founder of the Developing Minds Foundation, was deeply affected by the consequences of war: “My focus on people living in conflict areas is rooted in my family history, from growing up in a village called Villeselve, in rural France, where I spent my early childhood. When we were young, my brother and I would play in the areas surrounding Villeselve, and we often found relics of war, like bullets and rusted helmets —reminders that, not that long ago, the lives of the people of our village had been ravaged by war. Villeselve was literally situated along the fault lines of the major European wars of the 20<sup>th</sup> century.”





POR / BY WILMER GÓNGORA  
FOTOS CORTESÍA DE / PHOTOS COURTESY OF:  
DEVELOPING MINDS FOUNDATION

En efecto, Philippe pertenece a la primera generación de su familia que no va a la guerra: su tatarabuelo combatió en la Primera Guerra Mundial, su abuelo fue prisionero en la Segunda Guerra Mundial y su padre tuvo que cabalgar por los desiertos del norte de África durante la guerra entre Francia y Argelia.

Estas experiencias personales lo motivaron a crear su propia fundación, mediante la cual se propone mejorar las condiciones de vida de las generaciones que hoy en día enfrentan conflictos.

“No importa dónde se encuentre uno, ya sea en Miami, Francia, Colombia o Brasil, es fácil apreciar la humanidad compartida que existe entre toda la gente sin importar las fronteras que la separa. El mundo se

*Philippe represents the first recent generation of his family not to go to war: his great-great-grandfather fought in the First World War, his grandfather was a prisoner in the Second World War, and his father crossed the North African desert on horseback during the war between France and Algeria.*

*These personal experiences motivated him to set up his own foundation, which aims to improve the living conditions of populations currently facing circumstances of war and conflict.*

*“Regardless of whether you are in Miami or France or Colombia or Brazil, it’s easy to appreciate the shared humanity that exists among all people, no matter what borders separate them. The world is becoming*

integra cada vez más y a nosotros ahora nos resulta más fácil ver que tenemos muchas cosas en común. Todas las personas queremos perseguir nuestros sueños, ser felices, estar con nuestras familias y sentirnos seguros”.

## UNA FUNDACIÓN PARA DESARROLLAR EL PENSAMIENTO

Así surgió la idea de crear una fundación; por fortuna, Philippe tenía varios buenos amigos que le ayudaron a cristalizar su sueño. Y no solo se hicieron aún mejores amigos, sino que le añadieron una nueva dimensión a su existencia cuando, en 2006, crearon Developing Minds Foundation (DMF).

Con sede en Miami, Florida, DMF es el resultado de una profunda experiencia personal. Su misión es construir escuelas y apoyar proyectos de educación en áreas de conflicto y pobreza extrema. “La idea es usar la educación como un medio de transformación de vida de aquellas personas que están en la base de la pirámide social: los abandonados, abusados, olvidados e invisibles que han sido excluidos de los sueños”.

Desde su fundación DMF, mediante programas educativos, ha transformado la vida de más de 25.000 personas vulnerables que viven en áreas de violencia. Colombia y Brasil son los países adonde ha llegado este proceso transformador.

“En Colombia trabajamos en áreas rurales educando campesinos para que tengan más opciones de mejorar su calidad de vida. Recuerdo que una vez

*more and more connected, making it easier for us to see that we all have so much in common. All people want to pursue their dreams, be happy, be with their families, and be safe.”*

## A FOUNDATION TO DEVELOP THOUGHT

*The idea of creating a foundation took shape, and Philippe was fortunate to have several good friends who helped him turn his dream into reality. As Philippe and his partners worked together they became better friends, and also added a new dimension to their lives with the creation of the Developing Minds Foundation (DMF) in 2006.*

*The DMF, which operates out of Miami, Florida, is the public product of deeply personal experience. Its mission is to build schools and support educational projects in areas affected by conflict and extreme poverty. “The idea is to use education to transform the lives of people at the bottom of society—the abandoned, abused, forgotten, and invisible, who have been excluded from the dream.”*

*Since it was founded, the DMF’s educational programs have transformed the lives of more than 25,000 vulnerable individuals living in areas where violence is common. Colombia and Brazil have both been beneficiaries of the foundation’s work.*

*“We work with campesinos (rural farmers) in very rural areas of Colombia helping to improve literacy there. We know that the more education people have, the more opportunities they see, and the better choices they can make, which ultimately improves their lives. In one very remote village in Colombia called San José de la Montaña, an old campesino grandmother*

en San José de la Montaña, una vereda muy apartada de Antioquia, una abuela me agarró de la mano y me preguntó: '¿Quién está haciendo esto por nosotros?'. Me encontró fuera de base y solo atiné a responder: 'Unos amigos'. Y esta es la gente con la que trabajamos, gente humilde y agradecida que quiere salir adelante", sostiene Philippe.

En este país el ala benefactora de la fundación alcanza a cubrir niños y niñas campesinos que, debido a su condición de extrema pobreza, terminaron militando en la guerrilla sin saber lo que les pasaría. "Son niños que han perdido su infancia, pero nuestra misión es devolverles sus emociones y su humanidad. Una niña ex guerrillera me dijo hace poco que su sueño es ser médica. Absolutamente todos merecen una oportunidad", declara Philippe. Así como la merecen los habitantes del Urabá antioqueño y los pequeños poblados del departamento de Antioquia cuyos nombres son desconocidos en Medellín, su capital, y los niños combatientes de Soacha, al sur de Bogotá.

*grabbed both of my hands and said, 'Who? Who is it that is doing this for us?' She caught me off guard, and I could only say that it was a few friends. What kinds of populations do we work with? I would say... humble people, grateful people, people who want a better life for themselves and their families," states Philippe.*

*In Colombia, the foundation benefits rural boys and girls who have joined the guerrillas out of desperation, because of the conditions of extreme poverty in which they live the guerrillas, not knowing what they were getting into. "They basically miss out on their childhood, but overwhelmingly we see these kids we work with undergo a remarkable transformation, reclaiming their emotions and deep humanity. One girl (an ex-guerrilla fighter) who just came to us last week was so enthused about her new life... she wants to be a doctor. She is so intelligent and focused and eager. I think it could happen. Everyone deserves a chance," says Philippe. This chance is being extended to the people living in Antioquia's rural Urabá and the other small villages in the department whose names are unknown in Medellín, as well as the child soldiers of Soacha, south of Bogotá, among others.*

**A** cinco mil kilómetros de las montañas colombianas, DMF también realiza su labor humanitaria. En las tristemente famosas favelas de Rio de Janeiro (Brasil), los niños tienen los mismos sueños y curiosidades de los niños de cualquier parte del mundo. En Rocinha, la favela más grande de Brasil, y en Mangueira, la favela ubicada justo arriba del Maracaná, el estadio más grande de América Latina, se lleva a cabo el proyecto Ciudad de Dios (nombre tomado de la película que narra lo vivido allí).

### CON LOS MEJORES ASOCIADOS

Pero ¿en qué consisten exactamente sus proyectos? le pregunto a Philippe. Con el tono típico de los conciliadores, responde: “Nuestros proyectos son variados. Hemos construido escuelas y centros educativos en Rio y en el sur de Bogotá; tenemos proyectos de educación en áreas rurales en Colombia y programas de tecnología en el que enseñamos a los niños de las favelas de Rio a usar computadores y tecnología. También contamos con un proyecto de escuela de fútbol en la favela Mangueira, en Rio, en el que participan trescientos niños y, por último, tenemos un programa de talleres y biblioteca para niños ex combatientes en Colombia”.

“Nos sentimos felices de saber que, por ejemplo, en Ciudad de Dios se gradúan cuatrocientos niños cada año en nuestros programas. Es increíble que en la más pobre de las favelas de Brasil ahora haya niños que manejen los computadores incluso mejor que yo. Saben reparar las máquinas, editar información y acceder a la tecnología. Son los niños que hacen parte de la nueva generación que saldrá de las favelas”.

**T**he DMF also carries out its humanitarian work three thousand miles away from Colombia's mountains in the sadly famous favelas of Rio de Janeiro (Brazil). The children in these impoverished neighborhoods have the same dreams and curiosity as children anywhere else in the world. The City of God project (the name comes from the movie that tells the story of the favelas) is being developed in Rocinha, the biggest favela in Brazil, and Mangueira, a favela that overlooks Maracaná, the biggest stadium in Latin America.

### WITH THE BEST PARTNERS

“But... what type of projects are you working on exactly?”  
I ask

Philippe. With the tone characteristic of peacemakers, he responds: “Our projects include building schoolhouses and educational centers we have built one in Rio and another in southern Bogotá, literacy projects in rural areas of Colombia, and technology programs that teach children in the favelas of Rio how to use computers we have one technology project in City of God favela, and another one in the Rocinha favela. We have a soccer project in the Mangueira favela in Rio that serves 300 kids; we also have a project running workshops and building a library for former child soldiers in Colombia.”

“In the City of God, 400 children a year graduate from our program. In one of the poorest favelas in Brazil, an area that was once known for social

exclusion and mayhem, we now have children who know how to use a computer better than I do. They have all of the basics down, and beyond that, they have learned how to repair computers, edit videos, and use technology to access the most obscure information. These kids are part of a new wave coming out of the favelas —smart, educated, and ambitious.”

¿Pero cómo escoger el proyecto y los colaboradores? No todo el trabajo de Philippe y su fundación es simplemente un palpito del corazón. Como experto en banca de inversión, actividad en la que dedicaba mucho tiempo a observar cientos de compañías para escoger donde invertir, Philippe ahora consagra largas horas a analizar organizaciones locales con las que pueda trabajar y se fija en aquellas que estén cercanas a los problemas, que entiendan los desafíos y la complejidad de trabajar con comunidades que suelen tener individuos peligrosos. “Gastamos mucho tiempo asegurándonos de contar con el asociado correcto; uno en el que confiamos y que ejecute muy bien

**La guerra fue el factor que impulsó a Philippe Houdard para fundar Developing Minds Foundation.**

*How does the DMF choose its projects and partners? The work carried out by Philippe and his Foundation is far from easy. Philippe began his career as an investment banker, studying hundreds of companies before deciding where to invest. Now, to pick the best local partners for the foundation's projects, Philippe spends long hours analyzing local organizations, taking special notice of those that are close to problem areas, and understand the challenges and complexity of working in communities that are sometimes dangerous. “We spend a tremendous amount of time making sure we have the right*

75

**Living in the aftermath of war led Philippe Houdard to found the Developing Minds Foundation.**

**AVISO  
TRIUNFO 2 1/2 V**

nuestra visión y la compartamos al cien por ciento. Entre todos, desarrollamos la estrategia y el alcance del proyecto y luego Developing Minds consigue fondos y supervisa la ejecución del proyecto, mientras que los asuntos cotidianos son manejados por la organización local”.

Philippe dedicó varios meses a identificar los mejores asociados en América Latina, hasta que los halló, como a CDI en Brasil y otras organizaciones pequeñas que funcionan dentro de las favelas. Todas ellas compuestas por personas extraordinarias y heroicas decididas a transformar sus comunidades. Esto también se aplica en Colombia.

### PATROCINADORES DE CORAZÓN

Este proyecto es posible gracias a que hay recursos. “La generosidad y la voluntad de las personas para contribuir con la fundación no dejan de sorprenderme. Me conmueve ver cómo tanta gente contribuye desde lo más profundo de su corazón y de sus ingresos. Creo que todos le buscamos un sentido a la vida; y contribuir con el bienestar de otros es una manera de lograrlo. También reunimos fondos con patrocinadores corporativos, como **Copa Airlines**, una empresa comprometida con la responsabilidad social y uno de los mayores aliados en nuestra misión de impactar vidas positivamente. Western Union, History Channel y A&E también son grandes colaboradores de nuestra causa. Sin embargo, es mucha la gente que da de lo que dispone su corazón: un día recibí una carta anónima con ocho dólares dentro del sobre. Yo sé que para esa persona esta contribución fue muy significativa y ciertamente nos ayudó”. Es curioso que alguien con un máster en política pública graduado en Harvard termine ayudando a los necesitados. “La

*partners...ones that we trust, that perform well, and that share our vision. Together, we develop the strategy and scope of our projects, and then Developing Minds raises funds and oversees the overall structure of the projects. The day to day issues are usually handled by the local organization.”*

*Philippe dedicated several months to identifying the best partners in Latin America for the foundation. He discovered CDI in Brazil and other small organizations that work inside the favelas. All of them are staffed by extraordinary and heroic individuals, intent on transforming their communities. The DMF's local partners in Colombia are selected with the same care.*

### SPONSORS WITH HEART

*The DMF depends on donations to do its work. “Initially, the generosity and willingness of people to contribute to our Foundation caught me by surprise. It has been truly inspiring to see so many people contribute*

*their hard-earned income to our endeavors. I think that we all seek meaning in life, and contributing to the wellbeing of others is one way we can achieve that. We raise funds from both corporate sponsors and individual donors.*

***Copa Airlines** has been a major sponsor for our Foundation, helping us to do our work and change lives. We have other major sponsors like Western Union, A&E, and The History Channel, but we also have many people who just give what they can. One day, I received an anonymous letter with \$8 in it, and I knew that for this person, it was a meaningful contribution and it certainly helped us.” “It is unusual for a Harvard graduate with a Master's*

*degree in public policy to devote himself to helping those in need.” “Education transformed my own life, and I know that it's the fast-track to upward mobility. Before and during college, I worked every difficult job you can*

El objetivo de Developing Minds Foundation es mejorar las condiciones de vida de las generaciones que enfrentan conflictos.

educación transformó mi propia vida y sé que es la vía expedita para lograr las metas. Antes y durante mi vida universitaria trabajé lavando platos, haciendo mudanzas, trabajando en una fábrica. Todo para pagar mis estudios. Trabajé duro, pero la verdad es que todas las oportunidades estaban frente a mí; mucha gente no cuenta con esto. Por ello, la idea era de crear oportunidades para otros. Pues además de la fundación, soy dueño y gerente de una compañía privada de pagos electrónicos. Amo lo que hago. Pero lo que he llegado a descubrir es que la mayoría de nosotros queremos darle más significado a nuestra vida y ser capaces de tocar la vida de otros. Y esta es una manera de hacerlo”.

*imagine —washing dishes, moving furniture, working in a factory— so that I could pay for my education. I worked hard, but the reality is that I was also given plenty of opportunities. Many people don't have those same opportunities. So my idea is to create more opportunities for others. Aside from the Foundation, I also own and run an e-payment company in the private sector. I love what I do, but I've discovered that most of us want to have more meaning in our life, and to touch the lives of other people. This Foundation was a clear way I could do this.”*

77

The Developing Minds Foundation seeks to improve the living conditions of populations living amid conflict.


# AVISO LAS LOMAS 1/2 V



# AVISO INTRATEX 1 1/2 V


E N F O Q U E / I N F O C U S

Por último, le pido que exprese un mensaje positivo para todos, y con su sencillez y sabiduría a flor de labios responde: “La vida queda vacía cuando no nos sentimos útiles ayudando a otros. Las recompensas de la vida son directamente proporcionales al impacto que ejerzamos en los demás. Por tanto, los animo a encontrar un sendero que los lleve a ayudar a quienes padecen grandes necesidades. No espere nada a cambio por esto; pero la verdad es que se siente muy bien cuando se da de corazón. Por tanto deberíamos hacerlo siempre”.

“Para mí, y espero que para usted también lo sea, la más grande inspiración es ver la transformación del otro. Ver que alguien que siempre ha perdido en la vida merece una oportunidad para ganar confianza en sí mismo y ayudarlo a ver y aprovechar esa oportunidad para que reconstruya su vida. Eso define mi éxito en la vida”. 

*Finally, I ask Houdard if he has a message he would like to impart to our readers. With simplicity and tip-of-the-tongue wisdom he answers: “Life is fairly empty if we are not useful to other people. And rewards in life come in direct proportion to the impact we have on others. I encourage people to find a path to help those in greatest need. They shouldn’t expect anything in return, but the truth is that they will feel good about giving, so they should always do it.”*

78

*“For me, the greatest inspiration is seeing transformation in others. I am inspired when I see someone who has always been lost in life get a chance to gain confidence and making something of themselves. If I can be a part of that, then I feel like I’ve been a success.” *

P H I L I P P E